



Unione
Province
d'Italia



Progetto «PROVINCE & COMUNI»

Webinar di lancio del
«Percorso di accompagnamento per l'erogazione
di servizi per la gestione del personale»

Silvia Moro, Funzionario amministrativo della C.U.Co. MB
«Provincia MB #casadeicomuni»

Giovedì, 4 dicembre 2025



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

1


Provincia #casadeicomuni

La Provincia di Monza e della Brianza è stata formalmente istituita con legge 11 giugno 2004 n. 146 ed è divenuta operativa il 19 giugno 2009 con l'insediamento del primo consiglio provinciale.


LEGGE 7 aprile 2014, n. 56 - Processo di riordino porta alla definizione di Provincia come ente territoriale di area vasta

86. Le province [...] esercitano altresì le seguenti ulteriori funzioni fondamentali: a) cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alle specificità del territorio medesimo [...]

88. La provincia può altresì, d'intesa con i comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

2

Provincia #casadeicomuni

La consapevolezza di dover rafforzare il proprio ruolo istituzionale ha portato l'amministrazione a puntare sulla **costruzione di una rete territoriale** con l'obiettivo di:

- **diventare un punto di riferimento** nel territorio per fare governance;
- creazione di un **modello di gestione** avanzato condiviso;
- **sviluppare buone pratiche e fare sistema**;
- **Coordinamento con gli attori del territorio per rilanciare in modo uniforme il ruolo di Enti che hanno una funzione strategica.**

Nel 2015 è stato attivato il primo servizio. La **CUC** è stata infatti istituita per supportare i Comuni nelle attività di approvvigionamento, favorendo l'innovazione nei servizi, la razionalizzazione della spesa e l'efficienza amministrativa.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



3

I progetti di rete territoriale

Con l'elezione del presidente Santambrogio, nel 2019, la vocazione di casa dei comuni si è strutturata in un progetto definito e ambizioso che ha trasformato la Provincia MB in un **hub di servizi** pensati per supportare gli Enti Locali nell'espletamento delle attività.

STAZIONE UNICA APPALTANTE:

prima Centrale Unica di Committenza, è finalizzata a ottimizzare le procedure di gara e programmare centralmente acquisti e lavori anche nell'ottica delle economie di scala, razionalizzando le risorse umane, strumentali ed economiche a disposizione.

Nel 2025 la SUA MB-CMM ha raggiunto la quota di 117 enti convenzionati

SPORTELLO UNICO LAVORO:

eroga Servizi di informazione e prima accoglienza in raccordo con una rete strutturata di soggetti: CPI, CFP, Comuni, enti accreditati, altri soggetti del territorio, avvia progetti di alfabetizzazione digitale, gestione integrata delle politiche di inclusione sociale/politiche attive e collabora nell'ambito di iniziative organizzate dai Comuni in tema lavoro/formazione, politiche giovanili.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



4

I progetti di rete territoriale

UFFICIO PARTECIPAZIONI ASSOCIATO:

nell'ottica di una gestione condivisa delle partecipazioni detenute contestualmente dalla Provincia e dai Comuni del territorio, intende supportare i Comuni nell'adempimento degli obblighi normativi di rendicontazione e di controllo giuridico-amministrativo delle loro partecipazioni societarie condivise con la Provincia e gestire in forma unitaria il coordinamento dell'attività istruttoria.

N. 9 Comuni convenzionati

AFEL:

L'Accademia di Formazione per gli Enti Locali mira a incrementare e aggiornare le competenze in capo al personale degli Enti Locali, favorendo una rivalutazione della PA, offrendo percorsi formativi finalizzati all'incremento delle competenze, utili all'inserimento o allo sviluppo professionale.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



5

I progetti di rete territoriale

UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI IN FORMA ASSOCIATA:

una struttura, specializzata ed esterna ai comuni, competente per i procedimenti disciplinari per le cui infrazioni è prevista l'irrogazione di sanzioni disciplinari superiori al rimprovero verbale; effettua altresì attività di supporto tecnico e giuridico all'Ufficio Personale dei Comuni aderenti alla Convenzione U.P.D.A., in materia disciplinare.

N. 31 enti convenzionati

SERVICE STIPENDI:

L'ufficio offre a due Comuni del territorio l'elaborazione periodica degli stipendi al personale dipendente, delle indennità di carica e gettoni di presenza agli amministratori e consiglieri e dei compensi ai collaboratori e ai borsisti, gestisce i servizi annessi e derivati dall'elaborazione degli stipendi, consulenza e adempimenti per statistiche in materia di personale.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



6

La Centrale Unica dei Concorsi nel progetto «PROVINCE & COMUNI»

La C.U.Co. come modello gestionale facilmente replicabile.

La Centrale Unica dei Concorsi agisce in nome e per conto degli Enti Locali dell'area vasta al fine di:

- **generare economie di scala** attraverso la razionalizzazione e l'ottimizzazione delle Risorse umane, strumentali e informatiche;
- **assicurare economicità, efficacia ed efficienza** nella gestione delle procedure selettive, con lo svolgimento in forma centralizzata delle operazioni;
- **potenziare i processi formativi del personale**, nell'ottica di aggiornare costantemente le competenze di tutti gli addetti dell'ufficio associato dei comuni aderenti.

Al fine di rendere l'attività svolta sempre più efficace, nel corso degli anni il Servizio ha cercato, da un lato, di strutturarsi anche sulla base delle competenze professionali e trasversali necessarie al corretto funzionamento in un'ottica di miglioramento continuo, dall'altro, di sviluppare una rete forte e strutturata con le parti interessate (Enti convenzionati e candidati).



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



7

La Centrale Unica dei Concorsi nel progetto «PROVINCE & COMUNI»

La progettazione di flussi di lavoro standardizzati nati a esito del dialogo istaurato con gli Enti convenzionati ha portato a un ulteriore sviluppo di un sistema ormai consolidato di misure per la prevenzione della corruzione e di trasparenza ma, anche, alla costruzione di una rete sinergica fondamentale per il miglioramento continuo dei processi, sempre più efficienti ed efficaci e orientati verso il soddisfacimento dei fabbisogni espressi dagli enti convenzionati.

Un esempio vincente:

le selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei all'assunzione nei ruoli della Pubblica Amministrazione e gli interpellati sugli elenchi



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



8

Un sistema di gestione condiviso – Gli interpelli sugli elenchi

Dopo l'introduzione del nuovo metodo di reclutamento la C.U.Co., a partire dal 2022, ha iniziato a lavorare per integrarlo all'interno delle attività della Centrale Unica dei Concorsi, predisponendo la documentazione formale e informale necessaria all'attivazione del servizio.

Nel corso del 2023, a seguito della sottoscrizione di uno specifico accordo con circa la metà degli Enti già convenzionati con la C.U.Co., è stato dato avvio alla sperimentazione (ottobre 2023-ottobre 2024).

Nel corso del primo anno di sperimentazione – anche grazie a StrumEnti C.U.Co. Una sorta di Extranet in cui gli Enti convenzionati possono trovare le informazioni utili allo svolgimento delle attività – sono stati sviluppati dei modelli documentali condivisi e implementati con la collaborazione delle parti interessate, questo ha permesso di perfezionare i flussi di lavoro tenendo conto dei punti di forza e delle difficoltà di ciascuno.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

9

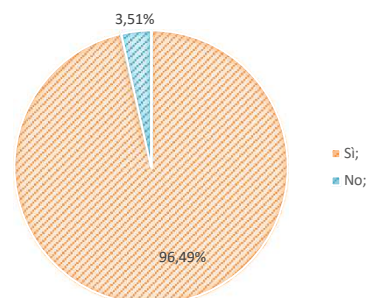
Un sistema di gestione condiviso – Gli interpelli sugli elenchi

Solo nel corso del 2025 la C.U.Co. ha espletato 10 selezioni per la formazione o l'aggiornamento di elenchi di idonei e gestito, congiuntamente ai 48 enti convenzionati, 96 procedure di interpello, ottenendo dei risultati sostanzialmente positivi.

Tasso di assunzione: 87,63%

Siamo particolarmente soddisfatti delle procedure di interpello su elenchi idonei poiché consentono una valutazione efficace e completa dei candidati. [...] Di notevole importanza è la possibilità di sondare la specifica motivazione verso il ruolo proposto presso il nostro ente, aspetto fondamentale per garantire un inserimento duraturo. Questa attenzione alla dimensione motivazionale contribuisce a ridurre il fenomeno dei turn-over e delle rinunce, ottimizzando l'efficienza del processo di selezione e assicurando maggiore stabilità organizzativa nel tempo.

Il parere degli idonei: Crede che le procedure di interpello facilitino l'incontro fra domanda e offerta?



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

10



Unione
Province
d'Italia



GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

